RELATÓRIO ANUAL

2025

irelgov | Instituto de Relações Governamentais



ABERTURA

Ao longo de mais de uma década de atuação, o Instituto de Relações Governamentais (IRELGOV) consolidou-se como referência na produção e disseminação de conhecimento sobre Relações Governamentais no Brasil, promovendo a legitimidade, a transparência e a adoção de boas práticas na atividade.

Em 2025, o IRELGOV registrou crescimento histórico de sua rede de associados, ampliando sua presença territorial e diversidade de perfis profissionais, o que consolidou o Instituto como a maior rede de profissionais de Relações Governamentais do país. Esse avanço refletiu o fortalecimento da proposta de valor do Instituto, com destaque para a consolidação do Programa de Benefícios IRELGOV MAIS, a ampliação de ações voltadas aos consultores individuais e o fortalecimento do ecossistema profissional.

O ano também foi marcado pela intensificação da atuação institucional nas redes sociais e junto à imprensa, com foco na ressignificação do termo lobby no debate público, reforçando sua compreensão como prática legítima e essencial à democracia. No plano internacional, a Missão IRELGOV a Bruxelas ampliou o intercâmbio com instituições europeias e o acesso a boas práticas internacionais, fortalecendo a atuação brasileira em agendas globais.

Nada disso seria possível sem o engajamento das voluntárias e dos voluntários que contribuíram ativamente para as iniciativas do Instituto ao longo de 2025. A todos, nosso sincero agradecimento e votos de uma excelente leitura.

Patrícia Nepomuceno
Presidente
Juliana Marra
Vice-presidente
Lara Gurgel
Diretora-Executiva

irelgov | Instituto de Relações Governamentais

Sumário

Relatório 2025

01
Destaques

02
Novos Associados

03
Principais Resultados

04
Publicações

05
Cursos e Webinars

06
IRELGOV na Mídia

07
Ações Estratégicas de Comunicação

08
Ações Regionais

09
Networking e Conhecimento

01 DESTAQUES



Encontro IRELGOV 2025

No dia 6 de junho de 2025, Brasília foi novamente palco de um dos principais momentos de reflexão e troca de experiências sobre a atividade de relações governamentais no Brasil. Realizado no Centro Internacional de Convenções do Brasil (CICB), o Encontro IRELGOV 2025 consolidou-se em sua segunda edição como espaço essencial para o diálogo qualificado e a construção coletiva de soluções para os desafios da profissão.

Com programação abrangente e plural, o evento reuniu profissionais de diferentes setores, que trouxeram suas visões, cases e ferramentas para lidar com um ambiente político cada vez mais dinâmico e complexo. Temas como a tomada de decisão em contextos de incerteza, o impacto da transformação digital no relacionamento com governos, a geopolítica e a agenda verde estiveram no centro dos debates, refletindo as múltiplas dimensões que hoje marcam o universo do relgov.

Mais do que discutir tendências, o Encontro reforçou a missão do IRELGOV de promover o desenvolvimento técnico, ético e estratégico da atividade, ampliando a compreensão da sociedade sobre o papel legítimo da representação de interesses na formulação e implementação de políticas públicas.

Ao longo de um dia inteiro de painéis, networking e trocas construtivas, ficou evidente a importância de espaços como este para fortalecer o setor, valorizar os profissionais e impulsionar o reconhecimento da atividade de relações governamentais no Brasil.

A realização bem-sucedida da segunda edição do Encontro IRELGOV demonstra o amadurecimento da nossa comunidade e a relevância de mantermos o debate vivo, diverso e conectado com os desafios do presente e do futuro.

- **190 participantes**
- **1 keynote speaker**
- **34 palestrantes em 7 painéis**
- **126 mil pessoas impactadas**
- **19 patrocinadores e apoiadores**



7ª Missão Internacional

Em 2025, o IRELGOV realizou a 7ª edição de sua Missão Internacional a Bruxelas, reafirmando seu compromisso com a internacionalização do debate sobre Relações Governamentais e com a aproximação dos profissionais brasileiros aos principais centros globais de tomada de decisão. Oito anos após a primeira missão à Bélgica, a iniciativa ocorreu em um contexto internacional marcado por profundas transformações geopolíticas, econômicas e institucionais, com impactos diretos sobre o Brasil e sobre as relações com a União Europeia.

Ao longo da missão, realizada em parceria com o *Public Affairs Council (PAC),* os participantes tiveram contato direto com a complexa governança da União Europeia, compreendendo de forma aprofundada o funcionamento de suas instituições, os limites entre competências nacionais e supranacionais e a centralidade do chamado "poder de iniciativa" da Comissão Europeia. Esse aprendizado evidenciou que, em ambientes decisórios altamente diversos, influenciar políticas públicas exige estratégias qualificadas, domínio técnico, capacidade de diálogo intercultural e atuação transparente.

A missão também reforçou a compreensão de Bruxelas como a capital europeia do *lobby*, onde a representação de interesses é reconhecida como prática legítima da democracia, sustentada por regras claras de transparência, rastreabilidade e participação institucionalizada. O contraste com o cenário brasileiro ofereceu importantes reflexões sobre os desafios e oportunidades para o avanço da regulamentação e da normalização social do *lobby* no Brasil.

Outro destaque foi a análise das novas prioridades da agenda europeia, como os desdobramentos do Acordo Mercosul–União Europeia, a reorganização da política de defesa do bloco, a simplificação regulatória promovida pelo Pacote Omnibus e os impactos crescentes da Inteligência Artificial sobre a formulação e o monitoramento de políticas públicas. Esses temas reforçaram a importância de uma atuação estratégica antecipada, especialmente na fase de elaboração das propostas normativas.

Mais do que uma agenda de visitas institucionais, a Missão IRELGOV a Bruxelas consolidou-se como um espaço de aprendizado aplicado, troca qualificada e fortalecimento da atuação profissional. Os ensinamentos adquiridos ampliam a capacidade dos participantes de compreender dinâmicas globais, qualificar estratégias de Relações Governamentais no Brasil e contribuir para a construção de uma prática cada vez mais legítima, transparente e alinhada às melhores referências internacionais.

Programa IRELGOV MAIS

o IRELGOV MAIS impulsionou benefícios, conexões e visibilidade profissional, fortalecendo o novo Diretório de Associados Pessoa Física e consolidando a maior rede de profissionais de Relações Governamentais do Brasil.

Em 2025, o IRELGOV consolidou avanços importantes na oferta de valor aos seus associados, ampliando a participação, o engajamento e os benefícios exclusivos para a comunidade de profissionais de Relações Governamentais.

Um dos destaques do ano foi o lançamento e a implantação do Programa de Benefícios IRELGOV MAIS, concebido para reconhecer e ampliar o engajamento dos associados Pessoa Física, oferecendo incentivos simbólicos e materiais, oportunidades de desenvolvimento profissional, acesso privilegiado a atividades, eventos, conteúdos e parcerias estratégicas que fortalecem a atuação individual no campo das Relações Governamentais.

No âmbito da representatividade e da conectividade profissional, o Diretório de Associados Pessoa Física foi fortalecido em 2025, ampliando a visibilidade de profissionais ativos no setor e proporcionando um ambiente de conexão, networking e reconhecimento entre pares, organizações, instituições e demais agentes do ecossistema de Relações Governamentais.

Essas ações reforçam o compromisso do IRELGOV com a construção de uma comunidade profissional sólida, heterogênea e cada vez mais integrada — promovendo o desenvolvimento de carreiras, a troca de experiências e a articulação entre profissionais que contribuem para uma atuação legítima, ética e estratégica no diálogo público-privado.

Juntos, o Programa IRELGOV MAIS e o fortalecimento do Diretório Pessoa Física refletem o contínuo investimento do Instituto em iniciativas que ampliam benefícios concretos para seus associados e consolidam o IRELGOV como a maior e mais ativa rede de profissionais de Relações Governamentais do Brasil.

Acesse e saiba mais!



Diagnóstico de Maturidade em Relações Governamentais

o Diagnóstico de Maturidade em Relações Governamentais do IRELGOV oferece às organizações um referencial técnico para avaliar, estruturar e aprimorar suas práticas de RelGov, fortalecendo a governança, a transparência e a atuação estratégica junto ao poder público.

No último ano, o IRELGOV celebrou um marco relevante em sua trajetória ao lançar o Diretório de Maturidade em Relações Governamentais para Organizações, uma das entregas previstas no Planejamento Estratégico 2022–2026. Essa ferramenta inovadora reflete o compromisso do Instituto com a profissionalização, com o avanço metodológico do campo e com o estímulo à prática estruturada e alinhada às melhores referências nacionais e internacionais.

O Diretório de Maturidade foi concebido como um instrumento de diagnóstico e orientação para organizações de diferentes setores, fornecendo um framework claro para avaliar o estágio de desenvolvimento de suas práticas de Relações Governamentais. Por meio de critérios objetivos e dimensões essenciais de atuação, a ferramenta permite identificar oportunidades de aprimoramento, promover o alinhamento com padrões de excelência e subsidiar a tomada de decisões estratégicas.

A entrega desse diretório representa uma evolução importante para o ecossistema de Relações Governamentais no Brasil, ao oferecer uma base comparativa e um referencial técnico que fortalece a governança, a transparência e a integração das áreas de RelGov às diretrizes institucionais das organizações. Além disso, contribui para ampliar a maturidade institucional do setor como um todo e para estimular diálogos mais qualificados entre profissionais, instituições e stakeholders públicos e privados.

Em 2026, serão implementados:

- O Diagnóstico de Maturidade em Relações Governamentais para Consultorias;
- O Selo de Boas Práticas em Relações Governamentais para Organizações e Consultorias; e
- Certificados para profissionais de Relações Governamentais.

Acesse e saiba mais!

irelgov | Instituto de Relações Governamentais



Censo

O Censo IRELGOV 2025 oferece um retrato inédito sobre quem faz Relações Governamentais no Brasil, reunindo dados concretos sobre perfis, trajetórias e desafios da atividade e reforçando a importância da produção de evidências para fortalecer a transparência, a democracia e a profissionalização do setor.

O IRELGOV divulgou os resultados do Censo de Relações Governamentais, iniciativa inédita composta por dois levantamentos complementares: um voltado a profissionais (Pessoa Física) e outro a organizações (Pessoa Jurídica) atuantes no setor. O estudo oferece um retrato abrangente sobre o perfil, a trajetória e os principais desafios da atividade de Relações Governamentais e Institucionais no Brasil, contribuindo para ampliar a compreensão pública sobre o papel estratégico da profissão no fortalecimento da democracia e da transparência.

A pesquisa integra um conjunto de ações do IRELGOV voltadas à produção de dados qualificados sobre uma atividade essencial ao diálogo democrático, mas ainda pouco mapeada no país. Intitulado “A Carreira do Profissional de Relações Governamentais e Institucionais em Números”, o levantamento foi realizado junto à base de associados do Instituto e contou com a participação de 73 profissionais (27%) e 14 organizações (25%), percentuais que asseguram robustez estatística e consistência analítica. Os resultados reforçam o compromisso do IRELGOV com a geração de evidências, a valorização da atividade e o aprimoramento das políticas públicas e das práticas profissionais no Brasil.



Acesse e saiba mais!

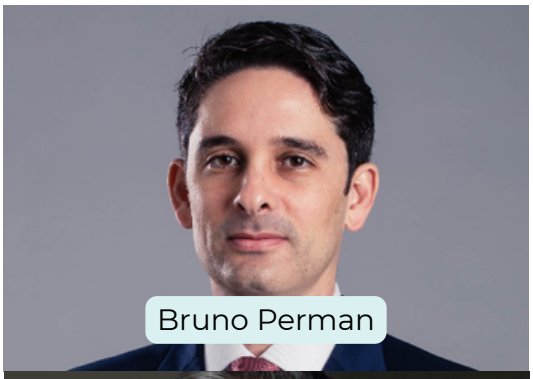
irelgov | Instituto de Relações Governamentais

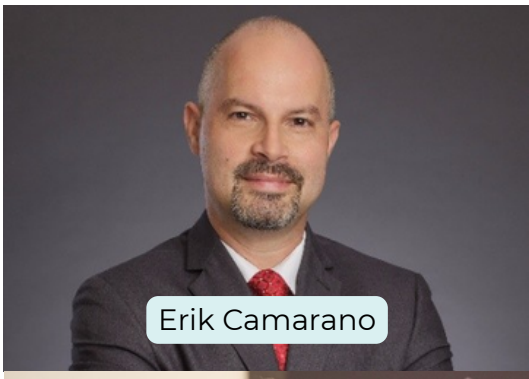
Conselho Honorário

O Conselho é um órgão de caráter consultivo e honorífico, composto por ex-Presidentes e ex-Vice-Presidentes do Instituto, com a finalidade de contribuir com reflexões estratégicas sobre o posicionamento institucional do IRELGOV; assessorar, quando solicitado, o Conselho Deliberativo e a Diretoria Executiva em matérias relevantes para o desenvolvimento e fortalecimento do Instituto e seus projetos; preservar a memória institucional, valorizando a trajetória do IRELGOV e seus princípios fundadores; e atuar como instância simbólica de reconhecimento àqueles que exerceram cargos de liderança no Instituto.

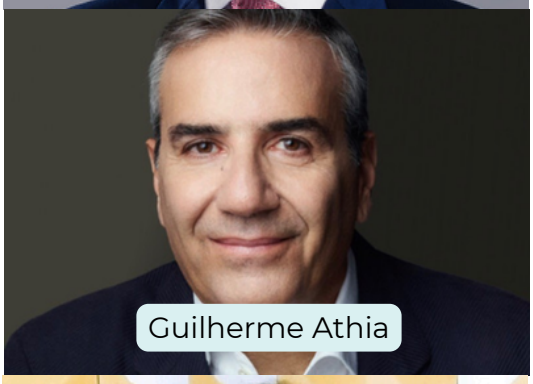



Anna Paula Losi


Bruno Perman


Erik Camarano

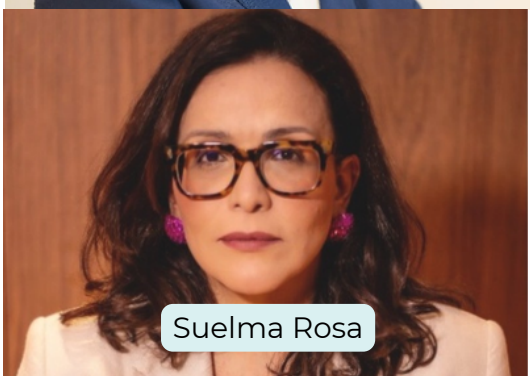

Fabio Rua


Guilherme Athia


Jorge Lima


Kelly Aguiar


Larissa Wachholz


Suelma Rosa

02 NOVOS ASSOCIADOS

Em 2025, o IRELGOV alcançou um marco histórico ao reunir mais de 60 associados na categoria Pessoa Jurídica e mais de 300 associados Pessoa Física, consolidando a maior rede de profissionais e organizações atuantes em Relações Governamentais no Brasil.

Pessoa Jurídica:

ágora:

AMISA
Associação das Mineradoras da Serra Azul

Aviva

Burson

COFFITO

GERDAU

GrupoIter

GRUPO MARISTA

GRUPO SADA

ICC Brasil

INNOVC

JTI

Manzi ADVOGADOS

NEXA políticas públicas

OCP

Prudential

syngenta

Pessoa Física

Amanda M dos Santos
Amanda M Fragnan
Ana C de C Sousa
Ana C de O Almeida
Ana Carolina L Ferreira
Ana Lucia Lobato
Ana Luiza L Ferreira
Ana Paula Bernardes
Andrei G de Moraes
Anna C M Vasconcellos
Antonio F P Pesaro
Antônio Marcos U Lôbo
Beatriz F V Fernandes
Beatriz G Matarazzo
Bernardo A Freire
Bianca S Chaykovskaya
Bruno G M Goulart
Bruno S dos Santos
Caliel de Souza
Carla Janainy B Oliveira
Carlos E de S G Fonseca
Carlos E de S Moraes
Carolyne M E Santo
Clarice C Lima
Daniel de P Melo
Felipe S A Vieira
Fernanda G Braga
Daniel M de F Goncalves
Daniela T Santos
Dayana M da Cruz
Daniel M de F Goncalves
Daniela T Santos
Dayana M da Cruz
Débora S O Pelella
Deborah B Quedas
Diana F P de Oliveira
Diogo Mazotini
Durval A de M Neto
Débora S O Pelella
Deborah B Quedas
Diana F P de Oliveira
Diogo Mazotini
Durval A de M Neto
Gabriel S Borges
Gabriel S de L Franco
Gabriela A H de Souza
Gabriela D Lima
Geovane M Oliveira
Gilberto W Neto
Gilvan V B Costa
Laila D dos Santos
Larissa B D'alkimin
Larissa Di Roberto
Leonardo Barreto
Leonardo Gonçalves
Grégoire F R Giroud
Guilherme C Durães
Guilherme M do Nascimento
Gustavo T Costa
Helcio M Borges
Heloisa C Rodrigues
Henrique C Mota
Henrique Freitas
Jamile C C Musafiri
Jaqueline G da Silva
Jéssica B de Lima
Jessica S I Doumit
João A T Castilho
João de S Trigo
João G L de P Neves
Jorge C G Junior
Jorge M de M Andrade
Juliana C de L Oliveira
Juliana de M L Rodrigues
Juliana S Cunha

Pessoa Física

Juliana T de F M Serrano
Júlio C da Silva
Katiana S S Santiago
Kennedy A C Domingos
Leonardo P Carvalho
Lucas Cabral Maia
Lucas Carezzato Ayres
Lucas G Sima
Lucas Lira Mendes
Luciana C Guerise
Luciano C Rodrigues
Lui V Rocha Fortes
Luis Felipe S Monteiro
Luiz F R F A Pereira
Luiza V Lacava
Luizio F G Rocha
Marcelo A A de Almeida
Marcelo Z Brettas
Marcia C Gomes
Márcio S de Lira
Marcos V Cantarino
Margareth Kang
Maria E dos S Silva
Mariana L M da Silva
Nina F Lobato
Omar Samir Akl
Patricia M L Mendes
Paula H da S Ribeiro
Paulo F M e Souza
Matheus L do Nascimento
Matheus V Costa
Mauricio A Niel
Melissa Bitencourt
Mell S P E Magalhães
Michele M Rocha
Mônica de S Alvim
Natalia J de S Pereira
Nina F Lobato
Paulo K de S Ifuku
Pedro E L P de Campos
Pedro H P Prata
Pedro P D Junior
Pedro S Galvão
Rafael C Barreto
Rafael F S Machado
Raphael A dos S e Santos
Rayra R Gomes
Roberto Bastianetto
Rodrigo A da Fonsêca
Rodrigo B M de Souza
Rodrigo B de A e Silva
Ruan Raielli Chaves
Sheyla C M de Oliveira
Sidgrei A M Spassini
Sílvia M M Mungongo
Sofia M de L Silva
Solange A Resende
Stelle de R de Souza
Tatiane G Salvador
Thais S O de Souza
Thiago C Barbosa
Thiago H G Pereira
Thiago P Simão
Thomaz P de C Martins
Victoria de A Eufrasio
Vinicius R T Estrela
Viviane S de Araújo

03 PRINCIPAIS RESULTADOS

IRELGOV
Jan a Dez - 2025

Oportunidades de Relacionamento

1. **407 mil pessoas** alcançadas na divulgação do Encontro IRELGOV 2025, em parceria com o JOTA — evento que reuniu **191 participantes, 1 keynote speaker e 34 palestrantes** para discutir temas centrais da profissionalização das Relações Governamentais.

2. **26 ações de networking e conteúdo** realizadas em **Brasília, São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Vitória, Recife e Pará**, ampliando sua presença nacional do IRELGOV.

Produção de Conhecimento

3. Com **264 inscritos,** os Grupos de Trabalho da Agenda de Relações Governamentais e do programa Diálogos com Reguladores impulsionaram a produção de conhecimento do setor, entregando **6 Suplementos da Revista Diálogos, 6 Guias de Boas Práticas e 1 relatório dedicado à melhoria regulatória no Brasil.**

4. Lançamento do **Diagnóstico de Maturidade em Relações Governamentais** iniciativa pioneira que consolida os **Modelos de Referência do IRELGOV** em uma metodologia prática, permitindo que organizações avaliem, comparem e aprimorem sua atuação em RelGov.

5. **80 mil** acessos aos conteúdos do IRELGOV — incluindo **Revista Diálogos, pesquisas, Vagas em RelGov, podcast TransformaGov, Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas, Modelos de Referência, guias, Ensaios IRELGOV e artigos.**

6. Os cursos e webinars do IRELGOV reuniram mais de **10.800 participantes,** oferecendo mais de **30 horas de conteúdo exclusivo**, voltado à qualificação técnica em Relações Governamentais.

Melhorias de Gestão

7. **2 novas diretorias regionais** inauguradas no **Nordeste** (**Pernambuco**) **e Pará** para fortalecer os profissionais de relações governamentais atuando regionalmente.

8. Lançamento do programa de benefícios **IRELGOV MAIS** e dos novos **Diretórios de Profissionais, Consultores Individuais e Associados PJ,** com mecanismo integrado de solicitação de cotações, ampliando **oportunidades de negócios e conexões qualificadas** na comunidade de Relações Governamentais.

Expansão de base associativa e relacionamento institucional

9. O IRELGOV ultrapassou **300 associados** pessoa física e **60 associados** pessoa jurídica, consolidando uma comunidade com mais de **500 profissionais de Relações Governamentais dedicados a elevar a excelência e a integridade da atividade no Brasil.**

10. As iniciativas do IRELGOV para fortalecer a compreensão pública sobre o papel do lobby na democracia brasileira alcançaram **50 mil pessoas,** com ampla repercussão na imprensa — **incluindo O Globo, JOTA, Poder360, Valor Econômico e Folha de São Paulo.**

04 PUBLICAÇÕES

Conselho Consultivo 2025-2026

O Conselho Consultivo do IRELGOV, em sua nova composição para o biênio 2025–2026, desempenha papel estratégico na orientação da produção e da disseminação de conhecimento do Instituto. Cabe ao Conselho contribuir para o planejamento, a execução e a supervisão das iniciativas de pesquisa, bem como para a curadoria técnica e institucional dos conteúdos produzidos, assegurando alinhamento com os princípios, prioridades e agendas estratégicas do IRELGOV.


Dayana Morais


Mariana Chaimovich


Floriano Pesaro


Carlos Petiz

Conteúdo publicado em 2025 pelo Conselho Consultivo do IRELGOV:

RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS E ANTIRRACISMO: HÁ ESTRATÉGIAS OU APENAS DISCURSO?

O paper analisa a incorporação da agenda antirracista nas práticas de Relações Governamentais (RelGov) no Brasil, evidenciando a distância entre o discurso institucional e a atuação efetiva de *advocacy*. Embora a pauta racial tenha ganhado visibilidade nas comunicações corporativas, sua integração às estratégias de representação de interesses junto ao Estado ainda é limitada.

Com base em análise documental e entrevistas com profissionais da área, o estudo aponta a baixa presença de pessoas negras em posições estratégicas, a ausência de pautas estruturadas de *advocacy* antirracista e a carência de metas, monitoramento e transparência. Diante desse cenário, o paper propõe a institucionalização da agenda antirracista nas áreas de RelGov como passo essencial para fortalecer a legitimidade democrática e a credibilidade da atividade no Brasil.



LEIA

Autor:

Dayana Morais, Conselheira Consultiva do IRELGOV

Apoio:

Fundação Tide Setubal

NEXA políticas públicas

PRETAS E PRETOS em RelGov

irelgov | Instituto de Relações Governamentais

Artigos publicados na imprensa pelos Conselheiros Consultivos do IRELGOV













Ensaios IRELGOV

A Ensaios IRELGOV passou por uma reformulação estratégica, assumindo um novo formato com o objetivo de ampliar a disseminação de ideias, análises e reflexões inovadoras sobre Relações Governamentais e políticas públicas. A iniciativa foi concebida para fortalecer o diálogo entre o IRELGOV e o meio acadêmico, aproximando a produção científica da prática profissional e do debate público.

Nessa nova fase, a revista consolidou-se como plataforma dedicada à valorização da produção acadêmica brasileira, à divulgação de trabalhos relevantes para um público mais amplo e à ampliação da circulação de conhecimento produzido no âmbito do Instituto. Ao enfrentar os desafios associados à produção e à difusão de conteúdo na área, a iniciativa contribui para o fortalecimento de uma agenda técnica, crítica e qualificada no campo das Relações Governamentais.

DIÁLOGOS IRELGOV

Edições da Ensaios IRELGOV publicados pela Editora Diálogos em 2025:



Clique e acesse



Clique e acesse

Guias de Boas Práticas

Os Guias de Boas Práticas do IRELGOV consolidaram-se como uma das principais ferramentas de difusão de conhecimento aplicado do Instituto. Fruto das discussões, pesquisas e entregas dos Grupos de Trabalho do *think tank*, os guias foram desenvolvidos com o objetivo de oferecer orientações claras, práticas e aplicáveis, os Guias de Boas Práticas são fundamentados em análises técnicas aprofundadas, evidências empíricas e na experiência acumulada de profissionais seniores de Relações Governamentais.

Guias de Boas Práticas Publicados pelo IRELGOV em 2025:



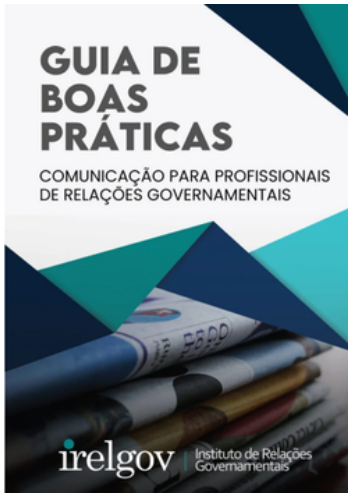
Clique e acesse



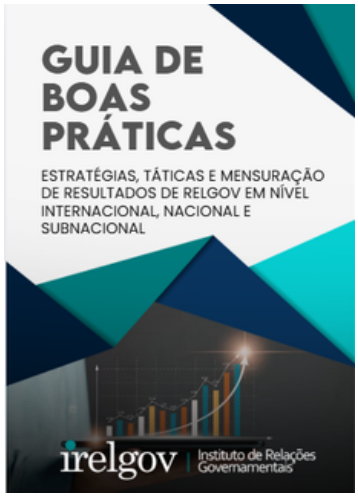
Clique e acesse



Clique e acesse



Clique e acesse



Clique e acesse



Clique e acesse

Grupos de Trabalho da Agenda

Os Grupos de Trabalho (GTs) são elementos centrais da estrutura do IRELGOV e, em 2025, atuaram alinhados às prioridades da Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas para o biênio 2025–2026. Os GTs dedicaram-se à análise de temas estratégicos para a profissionalização da atividade, contribuindo diretamente para o desenvolvimento de conteúdos técnicos.

A participação de especialistas externos é característica marcante dos GTs, trazendo diferentes experiências e visões setoriais que qualificam as discussões. Por meio de reuniões regulares, os Grupos de Trabalho promoveram debates atualizados e colaborativos, assegurando que as entregas do IRELGOV reflitam práticas contemporâneas e referências relevantes para o campo das Relações Governamentais.



Clique e acesse

Cadernos publicados a partir das reunião com especialistas organizadas pelos GTs da Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas do IRELGOV para o biênio 2025-2026:



Clique e acesse



Clique e acesse



Clique e acesse

Diálogos com Reguladores

Em 2025, o Diálogo com Reguladores consolidou-se como uma das iniciativas estratégicas do IRELGOV para fortalecer a interlocução entre a sociedade, o setor privado e os órgãos reguladores brasileiros, promovendo um ambiente regulatório mais transparente, técnico e participativo. A partir de diálogos multissetoriais, o projeto reuniu profissionais, especialistas e representantes de instituições regulatórias para debater os principais desafios e oportunidades na formulação e implementação de normas que impactam os diferentes setores da economia e a sociedade.

Por meio de encontros e discussões estruturadas, o Diálogo com Reguladores contribuiu para ampliar o entendimento sobre processos regulatórios, identificar boas práticas e subsidiar reflexões sobre governança, transparência e legitimidade das decisões regulatórias no Brasil. A iniciativa reafirma o compromisso do IRELGOV com o fortalecimento das relações governamentais e com a construção de ambientes de regulação que equilibrem previsibilidade, participação pública e eficiência técnica.



Clique e acesse

Grupos de Trabalho do Diálogos com Reguladores em 2025:



GT sobre Recursos Naturais



GT sobre Energia



GT sobre Aeroespacial e Transportes

irelgov | Instituto de Relações Governamentais

Revista Diálogos

Em 2025, a Revista Diálogos publicou quatro edições, consolidando-se como um dos principais espaços de produção e difusão de conteúdo do IRELGOV. Os temas abordados refletiram debates atuais e estratégicos, diretamente alinhados à Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas do Instituto, conectando práticas profissionais, regulação e desafios contemporâneos da atuação junto ao poder público.

Um destaque do ano foi o número recorde de artigos assinados por associados, que contribuíram com análises técnicas, estudos de caso e reflexões críticas. Essa participação reforça o papel da Revista Diálogos como plataforma de valorização da produção intelectual da rede do IRELGOV e de fortalecimento do debate qualificado sobre Relações Governamentais no Brasil.



Edição 4/2025
Clique e acesse

Revistas Diálogos publicadas em 2025:



Edição 1/2025
Clique e acesse



Edição 2/2025
Clique e acesse



Edição 3/2025
Clique e acesse

05 CURSOS E WEBINARS

Cursos

O IRELGOV **qualificou mais de 130 profissionais** de Relações Governamentais por meio de seus cursos próprios, estruturados com conteúdos técnicos e aplicados, alinhados às melhores práticas do setor. As formações reafirmaram o compromisso do Instituto com a educação continuada e com o fortalecimento de competências essenciais para uma atuação ética, transparente e estratégica no diálogo com o poder público.



Cursos próprios realizados pelo IRELGOV em 2025:



Webinars



Clique e acesse

Em 2025, os webinars do IRELGOV desempenharam papel estratégico na disseminação de conhecimento e no fortalecimento do debate qualificado sobre Relações Governamentais, alcançando mais de **7.600 visualizações ao longo do ano.** As sessões online ampliaram o acesso a conteúdos técnicos e atuais, reunindo profissionais, estudantes, especialistas e acadêmicos em torno de temas centrais para a prática da atividade.

Os encontros abordaram tendências, desafios regulatórios, boas práticas e reflexões estratégicas, contribuindo para a atualização contínua da comunidade e para a ampliação da compreensão sobre o papel das Relações Governamentais na sociedade contemporânea.

06 IRELGOV NA MÍDIA

Artigos e Entrevistas

O IRELGOV manteve atuação intensa e contínua junto à imprensa, em contexto marcado por acontecimentos geopolíticos, debates nacionais sensíveis e crescente atenção aos processos de tomada de decisão pública. Nesse cenário, o uso recorrente do termo *lobby* por jornais e revistas — nem sempre de forma precisa — reforçou a importância da atuação do Instituto como fonte qualificada, contribuindo para esclarecer conceitos, contextualizar práticas e promover uma compreensão mais adequada e responsável da atividade de Relações Governamentais no debate público brasileiro.


O GLOBO 100

ARTIGO

Lobby brasileiro não pode chegar atrasado a Bruxelas

LARA GURGEL

Nos últimos meses, o tarifaço americano acendeu um alerta no setor produtivo no próprio governo brasileiro. O aumento de tarifas sobre exportações de vários países — Brasil incluído — deixou claro que a política comercial vem sendo usada como instrumento de poder geopolítico, e não apenas econômico.

O episódio escancarou uma realidade que muitos ainda preferem ignorar: quando o setor empresarial brasileiro se ausenta dos grandes centros de influência, perde voz, reduz seus canais de diálogo e se torna vulnerável aos interesses de terceiros. Foi assim em Washington, e o risco de repetirmos o erro em Bruxelas, capital política da União Europeia (UE), é real.

O Acordo Mercosul-União Europeia, que deve finalmente ser assinado nos próximos meses, depois de mais de duas décadas de negociações, abrirá uma nova fronteira de oportunidades — mas também de disputas por espaço regulatório e por institucionalidade. De acordo com publicação recente da Comissão Europeia, espera-se que, até 2040, o acordo reduza em mais de 90% as linhas tarifárias. Isso deve resultar em aumento de 16,9% nas exportações de bens do Mercosul para a UE (€ 8,9 bilhões) e em crescimento do PIB do bloco sul-americano estimado em € 9,4 bilhões, salto de 0,25%. Esses números ilustram o tamanho da oportunidade — e o custo da omissão.

Se o empresariado brasileiro não se fizer presente agora, com estratégia, coordenação e profissionalismo, corre o risco de se tornar mero espectador das decisões que definirão o futuro de seus próprios mercados.

O tarifaço deixou uma lição incontornável: quem atua apenas de forma reativa chega tarde. Bruxelas é a capital europeia do lobby, e cada diretiva aprovada pelos 27 Estados-membros da UE reverbera sobre cadeias globais de valor, exportações e investimentos estrangeiros. A ausência do setor privado brasileiro nesse debate é mais que uma lacuna de posicionamento — é uma oportunidade desperdiçada de moldar parâmetros que, cedo ou tarde, chegarão ao nosso território.

Diante desse cenário, é fundamental que o Brasil capitalize o momento descrito por eurodeputados e representantes governamentais como "alinhamento de astros" sem precedentes — impulsionado, em parte, pelas medidas unilaterais dos Estados Unidos — para concluir o acordo e consolidar um relacionamento mais estreito com o bloco. A lição é clara: quem só busca influência em tempos de crise perde capital político. Todo espaço vazio de representação tende a ser rapidamente ocupado por outros, com impactos diretos sobre as empresas nacionais.

Apesar de operar sob um modelo de governança técnica e previsibilidade institucional admirável, a UE vive um momento de inflexão. Altos custos sociais, crises migratórias, baixo dinamismo inovador e a ameaça de conflitos armados pressionam o bloco a revisitar suas políticas internas e redefinir prioridades. Em resposta, a Comissão Europeia, liderada por Ursula von der Leyen, acelera agendas estratégicas por meio do Pacote Omnibus — voltado à competitividade e à desburocratização — e das revisões do Green Deal, que devem redesenhar as bases da sustentabilidade e do comércio internacional. Essas transformações terão efeitos diretos sobre as exportações brasileiras e sobre as cadeias produtivas integradas aos mercados europeus. Ignorá-las seria um erro estratégico.

Outro ponto crucial para as empresas brasileiras é compreender que o lobby na UE não depende apenas da qualidade técnica dos argumentos, mas da confiança pública nos setores que os defendem. Indústrias importantes enfrentam resistência social na Europa por questões éticas e ambientais — tendência que também se manifesta no Brasil. Representar interesses, portanto, exige trabalhar pela reputação dos setores representados, investindo em transparência, engajamento social e comunicação responsável. Sem isso, nenhum argumento técnico sobrevive ao descrédito público.

O Brasil já amargou as consequências de ter se afastado de Washington. Agora, diante do avanço europeu e da perspectiva de um novo ciclo de integração, não pode repetir o erro. Influenciar não é apenas reagir a políticas externas, mas ocupar espaço onde as decisões são gestadas — e Bruxelas é hoje uma dessas mesas.

Lara Gurgel é diretora executiva do Instituto de Relações Governamentais

Artigos e entrevistas realizadas em 2025:





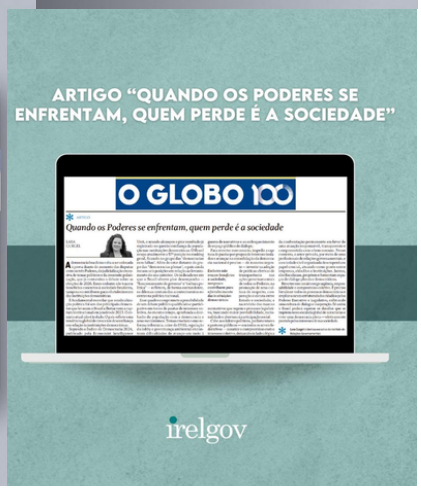












07 AÇÕES ESTRATÉGICAS DE COMUNICAÇÃO

Redes Sociais

O IRELGOV intensificou sua atuação nas redes sociais com o objetivo de promover um entendimento mais qualificado sobre a palavra *lobby* e seu papel no processo democrático. Por meio da produção de conteúdos educativos, como vídeos de perguntas e respostas, manifestos institucionais e outros formatos acessíveis, o Instituto contribuiu para esclarecer conceitos, combater interpretações equivocadas e ampliar o diálogo com diferentes públicos.



Cursos próprios realizados pelo IRELGOV em 2025:



08 AÇÕES REGIONAIS

Diretorias Regionais

O IRELGOV avançou em sua estratégia de expansão regional com a nomeação de novos diretores regionais no Pará e em Pernambuco, ampliando sua presença territorial e fortalecendo a articulação do Instituto em diferentes regiões do país. A atuação regional contribuiu para o aprofundamento das agendas locais por meio de ações de relacionamento, produção e troca de conhecimento, promovendo maior integração entre profissionais, instituições e temas relevantes para as dinâmicas regionais de Relações Governamentais e Políticas Públicas.

Nossos Diretores Regionais em 2025:



Luciano Goller
Diretor Regional no Espírito Santo



Gustavo Bernard
Diretor Regional em Minas Gerais



Lucas Monteiro de Sousa
Diretor Regional em Pernambuco



Gilvan Bueno
Diretor Regional no Rio de Janeiro



Augusto Cesar Anunciação
Diretor Regional no Pará











09 NETWORKING E CONHECIMENTO

Eventos com Especialistas

Em 2025, os encontros presenciais com especialistas em Brasília e São Paulo reuniram associados para debater temas relevantes da agenda pública e regulatória. As iniciativas fortaleceram o diálogo qualificado, a troca de experiências e a aproximação entre profissionais e especialistas, contribuindo para uma atuação mais informada e estratégica em Relações Governamentais.

Encontros com Especialistas realizados em Brasília:









Lunch Matches realizados em São Paulo e Brasília:











Associe-se!

irelgov
Instituto de Relações Governamentais

DIRETORIA EXECUTIVA

PATRICIA NEPOMUCENO – PRESIDENTE
JULIANA MARRA – VICE-PRESIDENTE
LARA GURGEL – DIRETORA EXECUTIVA

CONSELHO DELIBERATIVO

PATRICIA NEPOMUCENO – PRESIDENTE
JULIANA MARRA – VICE-PRESIDENTE
FELIPE CARVALHO – CONSELHEIRO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
PABLO CESÁRIO – CONSELHEIRO DE CONTEÚDO
MARIANA GUIMARÃES – CONSELHEIRA JURÍDICA
THOMAZ D'ADDIO – CONSELHEIRO DE COMUNICAÇÃO
JÚLIA VIANNA – CONSELHEIRA DE PARCERIAS
VERÔNICA HOE – CONSELHEIRA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL
CARLOS LIMA – CONSELHEIRO DE ASSUNTOS ESTRATÉGICOS
ARIELA ZANETTA – CONSELHEIRA DE CARREIRAS

EQUIPE

DÉBORA GUIMARÃES – APOIO ADMINISTRATIVO
MÁRCIA ROSA – SECRETÁRIA

CONTATO

Rua Dr. Renato Paes de Barros nº 33 – sl. 151 Itaim Bibi -
São Paulo - SP CEP 04530-904
Fone: +55 11 98536-0012 / +55 11 99157-0920
E-mail: irelgov@irelgov.com.br

irelgov | Instituto de Relações Governamentais