

# RELATÓRIO ANUAL 2024



## ABERTURA

Ao longo de uma década, o Instituto de Relações Governamentais (IRELGOV) tem se consolidado como um importante espaço de produção e disseminação de conhecimento sobre relações governamentais no Brasil. Fundamentado em princípios como legitimidade, legalidade, transparência e boas práticas, o Instituto tem desempenhado um papel essencial na qualificação do debate público e na valorização da atividade de relações governamentais.

O ano de 2024 representou um marco na consolidação da produção de conteúdo do IRELGOV, impulsionada pelo trabalho estratégico do Conselho Consultivo e dos Grupos de Trabalho. Expandimos nossas parcerias, criando ainda mais oportunidades para nossos associados e fortalecendo o ecossistema de relações governamentais. Como parte desse avanço, entregamos o primeiro Modelo de Referência em Relações Governamentais, um passo fundamental para o aprimoramento das práticas do setor.

A Gestão Crescer, eleita em junho de 2024, inicia sua jornada com o compromisso de fortalecer o IRELGOV e ampliar seu impacto. Que esta nova gestão seja guiada pelo propósito de construir pontes, promover o diálogo e impulsionar mudanças que deixem um legado positivo para o setor e para a sociedade.

Nada disso seria possível sem a dedicação e comprometimento dos voluntários que, ao longo do ano, contribuíram ativamente para o sucesso das iniciativas do Instituto. Nosso mais sincero agradecimento a todos que doaram seu tempo e expertise para fortalecer e qualificar as relações governamentais no Brasil.

Desejamos uma excelente leitura a todos(as)!

**Patrícia Nepomuceno**

Presidente

**Juliana Marra**

Vice-presidente

**Lara Gurgel**

Diretora-Executiva

## O IRELGOV

O Instituto de Relações Governamentais (IRELGOV) é entidade criada com o objetivo de elevar o grau de profissionalismo, competência e padrões éticos de profissionais de relações governamentais, de modo transparente e informativo à sociedade brasileira.

## MISSÃO

O IRELGOV tem como missão a produção e a difusão de conhecimento sobre relações governamentais e políticas públicas com foco na profissionalização dessa atividade, no aperfeiçoamento das relações público-privado, na promoção de boas práticas regulatórias e no debate de políticas públicas horizontais, fortalecendo a reputação do(a)s profissionais do setor.

## VALORES

O IRELGOV tem como valores legitimidade, legalidade, transparência e boas práticas, desenvolvendo informação e trazendo conhecimento relevante para o dia a dia do(a) profissional de relações governamentais de forma a fomentar o diálogo entre os diversos setores envolvidos com o tema e compreender as tendências atuais.

Tais valores e seu conteúdo específico são os princípios norteadores do IRELGOV e constam em sua Carta de Princípios.



# Sumário

## Relatório 2024

### 01

Destaques

### 02

Nova Gestão e Novos Associados

### 03

Publicações

### 04

Grupos de Trabalho

### 05

Cursos e Webinars

### 06

Revista Diálogos

### 07

Comunicação

### 08

Eventos de Relacionamento

### 09

Agenda de Relações Governamentais e Políticas  
Públicas 2025-2026

### 10

Institucional

## 01 DESTAQUES



Em 2024, celebramos uma década de histórias, conquistas e um compromisso inabalável com a construção de pontes entre o setor público e o setor privado no Brasil.

Ao longo desses 10 anos, o Instituto de Relações Governamentais (IRELGOV) se consolidou como um *think tank* de referência no diálogo institucional e na promoção de boas práticas em relações governamentais, promovendo transparência, ética e inovação nas relações entre empresas, governo e sociedade civil.

Fundado em 2014, o IRELGOV tem sido um espaço de aprendizado, debate e desenvolvimento profissional para todos aqueles que acreditam na importância de uma interlocução democrática e responsável. Com um olhar atento ao fortalecimento da democracia e à construção de políticas públicas que impulsionem o desenvolvimento do país, temos atuado em diversas frentes para

capacitar profissionais e aprofundar a compreensão sobre o impacto das relações governamentais na vida das pessoas.

Nossa trajetória só foi possível graças ao apoio de nossos(a) associados(as), parceiros(as), colaboradores e todos que acreditaram em nossa missão e contribuíram para o fortalecimento do instituto.

Em cada evento realizado, cada curso promovido, cada estudo publicado, reforçamos nosso compromisso com a ética e a transparência como princípios fundamentais.

Hoje, olhamos para o futuro com o mesmo entusiasmo que marcou nossa fundação. Que esta seja apenas a primeira de muitas décadas de impacto positivo e transformação para todos nós.

**Parabéns a todos(as) que fazem parte deste legado!**



## III Congresso Internacional

Nos dias 6 e 7 de junho, foi realizado em São Paulo, o III Congresso Internacional de Relações Governamentais, promovido pelo Instituto de Relações Governamentais na AmCham.

O congresso, além de promover importantes debates sobre relações governamentais no país, também incluiu a eleição da diretoria do IRELGOV para o biênio 2024/2026, e a celebração de 10 anos do instituto.

Entre os tópicos destacados, estiveram as interações entre profissionais de relações governamentais e instituições do poder público, como agências reguladoras e o poder judiciário. É essencial que essas relações sejam conduzidas com respeito às normas éticas, garantindo integridade e transparência. Esse foco tem levado à profissionalização das equipes responsáveis por essas atividades nas empresas, em resposta à crescente complexidade do cenário político e regulatório brasileiro.

Na manhã do segundo dia, os debates concentraram-se na regulamentação e na evolução da área. À tarde, os participantes discutiram o cenário regulatório, a relação entre a iniciativa privada e Poder Judiciário, além da participação do setor privado em cúpulas multilaterais, como G20 e COP30.



**310 participantes**



**4 keynote speakers**



**45 palestrantes em 9 painéis**



**680 mil pessoas impactadas**



**38 publicações em veículos impressos e online**



**24 patrocinadores**



## 6ª Missão Internacional

A Missão Internacional do IRELGOV a Washington, realizada entre os dias 29 de setembro e 4 de outubro, incluiu curso na *Georgetown University* sobre *Corporate Government Relations Leadership* e uma agenda de visitas e reuniões técnicas com especialistas e representantes do governo norte-americano.

Durante a missão, os participantes tiveram a oportunidade de aprofundar conhecimentos em várias instituições importantes. No primeiro dia, além das aulas na *Georgetown University*, visitaram a *Bully Pulpit International*, focada em estratégias de negócios e políticas, e o *Public Affairs Council*, que oferece educação executiva em *public affairs*. No segundo dia, reuniram-se com a PepsiCo e o *The Atlantic Council*, antes de acompanhar o debate entre os candidatos à vice-presidência dos EUA.

Nos dias seguintes, a equipe se reuniu com o Departamento de Comércio dos Estados Unidos para discutir as relações bilaterais com o Brasil e visitou a Embaixada do Brasil em Washington. Na quinta-feira, conheceram o *US-Brazil Caucus* e a Câmara de Comércio dos Estados Unidos, onde debateram o impacto das eleições americanas nas relações bilaterais. A missão culminou no Departamento de Estado, onde abordaram a agenda bilateral e os possíveis efeitos das próximas eleições presidenciais sobre a parceria entre os dois países.



19 participantes



12 horas de curso da Universidade Georgetown



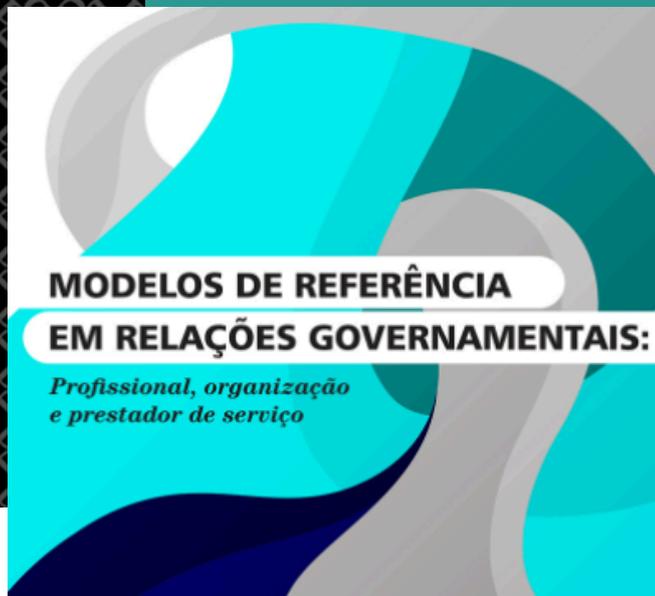
10 reuniões com os setores privado e públicos nos EUA.



Relações Governamentais na União Européia

PARTICIPE DA 7ª MISSÃO INTERNACIONAL DO IRELGOV COM DESTINO A BRUXELAS, BÉLGICA.

[Clique e saiba mais sobre a missão 2025.](#)



## Modelos de Referência em Relações Governamentais

Em 2024, o IRELGOV lançou os primeiros modelos de referência em relações governamentais do Brasil.

O objetivo principal é estabelecer padrões ideais para cada uma das três categorias mencionadas, promovendo melhores práticas e eficiência no setor.

Os modelos de referência desenvolvidos pelo IRELGOV visam estabelecer padrões ideais para três categorias: profissionais de relações governamentais, organizações que precisam de uma área dedicada a essas relações para apoiar sua missão institucional e prestadores de serviços nessa área.

Para os profissionais, o foco é desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes que permitam a transição eficaz da teoria à prática e da estratégia à operação. Para as organizações e prestadores de serviços, os modelos estruturam requisitos, processos e recursos necessários para alcançar os objetivos institucionais, capacitando-as a se adaptar às mudanças e a aprimorar seus métodos de atuação.

A expectativa é que esses modelos impulsionem a profissionalização da área de relações governamentais no Brasil, beneficiando tanto os profissionais quanto as organizações. Além disso, servirão como base para o desenvolvimento de novos produtos e serviços pelo Instituto.

### Apoiadores:





## PROGRAMA DE MENTORIA DO IRELGOV 2024

## Programa de Mentoria

O Programa de Mentoria do IRELGOV é uma iniciativa voltada para promover o desenvolvimento profissional dos associados. Com esse programa, os mentorados têm a chance de aproveitar a ampla experiência e o conhecimento de profissionais renomados na área de relações governamentais.

O Programa de Mentoria do IRELGOV tem se consolidado como uma das iniciativas mais estratégicas e impactantes do Instituto, reafirmando nosso compromisso com o desenvolvimento e a profissionalização do setor de relações governamentais no Brasil. Em um ambiente dinâmico e em constante evolução, contar com a experiência de profissionais renomados e o suporte de uma rede qualificada faz toda a diferença para aqueles que buscam aprimorar suas competências e expandir suas perspectivas na área.

Em 2024, demos um passo ainda mais significativo na estruturação do programa, promovendo dois ciclos de mentorias, que proporcionaram aos participantes um ambiente exclusivo para troca de conhecimentos, compartilhamento de boas práticas e construção de conexões valiosas. Com um corpo de mentores altamente experiente, cada ciclo foi cuidadosamente planejado para atender às necessidades dos(as) mentorados(as), oferecendo *insights* prá-

ticos sobre o setor e auxiliando na tomada de decisões estratégicas para o avanço de suas carreiras.

Acreditamos que o conhecimento compartilhado fortalece não apenas indivíduos, mas toda a comunidade de relações governamentais. E que, juntos, podemos construir um setor cada vez mais sólido, ético e preparado para os desafios do futuro.



**53 participantes**



**108 horas de mentoria**



**2 sessões abertas sobre CV e LinkedIn**

## 02 NOVA GESTÃO E NOVAS DIRETORIAS REGIONAIS



### Gestão Crescer

A chapa tem como principal objetivo dar continuidade ao trabalho desenvolvido pela gestão Conecta, com foco em educação, desenvolvimento de carreira e responsabilidade social como pilares centrais de sua atuação neste mandato.

[Clique e conheça todos os integrantes da nova gestão](#)

Chapa eleita em assembleia com:

# 48,21%

dos votos totais

\*Ao todo, 195 associados(as) estiveram aptos a votar

O ano de 2024 foi marcado por uma transição de gestão no IRELGOV, consolidando mais um ciclo de crescimento e inovação na trajetória do Instituto. Em junho, a Chapa Crescer assumiu a liderança, dando continuidade ao legado da Chapa Conecta, que desempenhou um papel fundamental na estruturação e fortalecimento institucional do IRELGOV nos últimos anos.

Sob a gestão da Chapa Conecta, o Instituto avançou significativamente na profissionalização de suas atividades, na ampliação da representatividade do setor e na construção de uma agenda robusta de debates e iniciativas estratégicas. Destacam-se nesse período a implementação do Planejamento Estratégico, a criação do Conselho Consultivo, a produção de conteúdos relevantes e o fortalecimento da rede de associados e parceiros. Esses avanços foram essenciais para posicionar o IRELGOV como um *think tank* de referência no cenário das relações governamentais no Brasil.

Agora, com a chegada da Chapa Crescer, iniciamos um novo ciclo, mantendo o compromisso com a ética, a transparência e a qualificação do setor. A nova gestão assume com a missão de expandir ainda mais as frentes de atuação do Instituto, consolidando iniciativas já estabelecidas e introduzindo novas ações que impulsionem o desenvolvimento da área e de seus profissionais.

Essa transição reflete o dinamismo e a solidez da governança do IRELGOV, evidenciando que a construção de um setor mais forte passa pelo trabalho coletivo e pelo compromisso contínuo com a excelência. Agradecemos à Chapa Conecta pelo impacto transformador de sua gestão e desejamos à Chapa Crescer uma jornada de realizações e crescimento para todos que fazem parte do Instituto.

## 03 NOVOS ASSOCIADOS

Em 2024, o IRELGOV atingiu uma marca histórica ao contar com **49** associados na categoria Pessoa Jurídica. Ao longo do ano, **18** novas empresas e organizações uniram-se ao instituto, fortalecendo nosso compromisso com o diálogo transparente e a ética nas relações governamentais no Brasil.

### Pessoas Jurídicas:



## Pessoas Físicas:

Adriana W. C. dos Santos	Giulia Lane Rosset Lopes	Magali Favaretto P. Fernandes
Ageu Alves dos S. Junior	Grazielly de Cássia R. da Silva	Marcela Tullii
Alan Mori Brito Soares	Guilherme E. do Socorro	Marcos Antonio G. Mandacaru
Aline Afonso Silva da Rocha	Guilherme L. G. de Oliveira	Maria Clara A. M. Doretto
Ana Clara Telles	Hellen Christina P. Ferreira	Maria Clara A. de Barros
Ana Paula Camargo	Heloísa de Medeiros Diniz	Maria Eduarda Lopes de Sousa
Anna Luiza Carvalhido	Ícaro Jorge da Silva Santana	Mariane Melo de Oliveira
Ariela Zanetta Simoni	Isabel Gouvea M. Ferreira	Marina Fernandez Saback
Augusto Cesar S. da A. Filho	Isabella Lourenço Lins Lovisi	Michelle Novaes Freitas
Bárbara Rodrigues L. Teles	João Carlos Souza Filho	Nathalia Pedrosa
Bernhard Javier Lago Smid	João Gabriel H. Bugarin	Nina Oliveira S. de Souza
Bruna Coelho de Miranda	Joao Sabino	Oswaldo Pereira da Silva Filho
Bruno Pretti Chieppe	João Victor Castro da Silva	Patrícia Cardoso
Calebe Silva de Carvalho	Jonathan M.G. de Oliveira	Patrícia Lucas Z. Mesquita
Carol Mota	José Carlos Buffon Junior	Paulo Cesar Sousa Tavora
Cintia Coelho Dias	José Luiz Pimenta Junior	Pedro Henrique A. Vilefort
Cristiana Xavier de Brito	Júlia da Silva Santos	Rafael Almeida Ribeiro
Cristiano Monteiro Parreiras	Juliana A. Durazzo Marra	Rafael da Silva Lourenço
Daniela Davidsohn Linker	Juliana Moreira Lima	Rafael Felipe de Oliveira
Débora Macêdo	Kaio Cezar Camillo de Melo	Rafael Gonçalves Marimon
Doane da Fonseca Pinto	Klaus Gennari Jemciugovas	Renata Giacomini Menezes
Emerson Das Neves Souza	Lais Reis Santana	Ricardo Costa Pocetti
Estevão Rodrigues Pessoa	Larissa G. O. Nascimento	Suelma Rosa dos Santos
Evelyn Faccio	Leandro Alain Torres	Taís Mendes
Fábio da Rosa Castanho	Leonardo Nezzo Volpatti	Thiago S. de Paiva Almeida
Fabio Enrico Cabral Ruschi	Letícia de Almeida F. Rocha	Tiago Sousa Ramos
Felipe da Silveira Azevedo	Lilian Ribeiro de Lima	Ubiracir Fernandes Lima Filho
Felipe Santos Sampaio	Luan M. dos Reis Madeira	Verônica Teixeira Glória
Felipe Vidoretti Magrim	Lucas Castro Monteiro	Victor L. Gomes da Santa Cruz
Fernando Machado Diniz	Lucas Pinatti Marina	Victória Wood Farinelli
Filipe Bizarria do Carmo	Luis Eduardo Vischi	Vítor Moreira Soares
Gabriel N. Q. Nunes da Silva	Luis Fernando G. Menezes	Whilzilene dos S. Goncalves
Gislene de Oliveira Gomes	Luiz Carlos T. de Carvalho	

## 04 PUBLICAÇÕES

### Conselho Consultivo

O Conselho Consultivo do IRELGOV desempenha um papel fundamental na estratégia de produção e disseminação de conhecimento do Instituto. Uma de suas principais funções é planejar, executar e gerenciar iniciativas de pesquisa, além de realizar a curadoria do conteúdo já produzido.

[Clique nas fotos e conheça nossos senior fellows](#)



#### Conteúdo publicado em 2024 pelo Conselho Consultivo do IRELGOV:

#### Análise de risco associada aos Projetos de Lei (PLs) em tramitação no Congresso Nacional

A evolução tecnológica tem intensificado as interações no âmbito legislativo, muitas vezes em detrimento da profundidade das discussões. Nesse contexto, a defesa de interesses privados exige uma análise detalhada das estruturas decisórias e dos riscos políticos associados ao processo legislativo brasileiro.

O *paper* propõe uma abordagem baseada em análise de risco político, utilizando indicadores (KPIs) adaptados para monitorar e avaliar os riscos sociais, políticos e econômicos da tramitação legislativa. São destacadas três dimensões de risco:

- 1. Sociais:** impactos na sociedade, descontentamento público e desigualdades.
- 2. Políticos:** instabilidades governamentais e polarização.
- 3. Econômicos:** incertezas no mercado e equilíbrio fiscal.

Ao aplicar essa metodologia ao PL 2.338/2024, que trata da regulamentação

da inteligência artificial, o *paper* exemplifica como a análise de riscos e o uso de KPIs podem orientar decisões estratégicas, fortalecer a atuação de profissionais de relações governamentais e promover políticas públicas mais eficazes. O estudo enfatiza a importância do monitoramento legislativo para apoiar a tomada de decisões estratégicas e atender às demandas sociais e econômicas.

**LEIA**



#### Autor:

Marcelo Almeida, Conselheiro Consultivo do IRELGOV

#### Apoio:



## ■ Aplicação de metodologia de risco político na atividade de Relações Governamentais

A análise de risco político tem revolucionado a prática de Relações Institucionais e Governamentais (RIG), ampliando seu foco de questões operacionais para abordagens mais estratégicas. Originalmente concebida para avaliar investimentos em mercados emergentes, essa metodologia foi adaptada para identificar, mensurar e gerenciar riscos políticos e regulatórios, fortalecendo o papel do profissional de RIG como um elo fundamental entre o ambiente político e as necessidades empresariais.

Três modelos estruturam essa abordagem:

- **Conjuntura x Regulatório:** foca na interação entre eventos externos, como mudanças políticas ou conflitos, e suas repercussões regulatórias.
- **Matriz Impacto x Probabilidade:** mensura a gravidade e a viabilidade de alterações regulatórias.
- **PEST:** oferece uma visão abrangente ao analisar riscos políticos, econômicos, sociais e tecnológicos.

Além disso, a análise distingue riscos de continuidade – que afetam as operações regulares da empresa – e de controle, que podem comprometer sua autonomia frente a intervenções externas.

Ao incorporar essas metodologias, a atividade de RIG vai além da tradicional representação de interesses, transformando-se em um componente essencial do processo decisório nas organizações. A aplicação prática permite maior alinhamento interno, fortalecimento do diálogo com *stakeholders* e utilização de ferramentas, como mapas de risco, para mitigar danos regulatórios e reputacionais.

Essa abordagem reposiciona profissionais e consultorias de RIG como parceiros estratégicos indispensáveis, qualificando tanto as estratégias empresariais quanto o diálogo institucional. Em um cenário político e regulatório cada vez mais dinâmico, a análise de risco político é a chave para uma gestão mais eficaz e resiliente.



**LEIA**



### Autor:

Leonardo Barreto, Conselheiro Consultivo do IRELGOV

## Mensuração de Resultados em Relações Governamentais

A mensuração de resultados tem se consolidado como um dos principais desafios e, ao mesmo tempo, uma das maiores oportunidades para a profissionalização da atividade de Relações Institucionais e Governamentais (RIG). Mais do que um exercício administrativo, medir impacto e desempenho fortalece a tomada de decisão, qualifica a interlocução com *stakeholders* e eleva a previsibilidade de ações estratégicas no setor.

Neste estudo, o Instituto de Relações Governamentais (IRELGOV) apresenta um mapeamento detalhado dos métodos e ferramentas utilizados para quantificar e qualificar a atuação em RIG. A pesquisa explora modelos referenciais, indicadores estratégicos e *frameworks* de avaliação que permitem estruturar abordagens personalizadas para diferentes contextos organizacionais.

O levantamento destaca três pilares fundamentais:

- **Modelos e Ferramentas de Mensuração:** análise das principais metodologias utilizadas no setor, desde abordagens quantitativas até perspectivas qualitativas de impacto.
- **Indicadores Estratégicos e KPIs:** estruturação de métricas para alinhar a performance da área de RIG aos objetivos institucionais e setoriais.
- **Mensuração Contínua e Engajamento:** estratégias para transformar a avaliação de resultados em um processo dinâmico e orientado à melhoria contínua.

Ao superar a visão de que a mensuração em RIG é um processo abstrato ou inalcançável, este estudo reforça a importância de um olhar estruturado e pragmático para a atividade.

O objetivo não é apenas mensurar, mas utilizar essa avaliação como um diferencial competitivo e uma ferramenta de aperfeiçoamento da governança no setor.

Com este material, o IRELGOV reafirma seu compromisso com a profissionalização e a qualificação da atividade de Relações Governamentais no Brasil, promovendo um diálogo técnico e aplicado sobre um dos temas mais relevantes para o futuro da área.



LANÇAMENTO EM  
FEVEREIRO de 2025



### Autoras:

Mariana Chaimovich - Conselheira Consultiva do IRELGOV; e  
Camila Salvatore - Pesquisadora.

### Apoio:



## Conteúdo publicado em 2024 pelos associados e não associados do IRELGOV:

### Ensaio IRELGOV

O IRELGOV reafirma seu compromisso com a divulgação de conteúdo relevante sobre relações governamentais ao lançar a série de publicações “Ensaio”, em parceria com a Editora Diálogos. Esta iniciativa visa ampliar o acesso dos membros e da sociedade a textos elaborados por associados, parceiros e acadêmicos.

[Clique e acesse a publicação](#)



### Guias de Boas Práticas

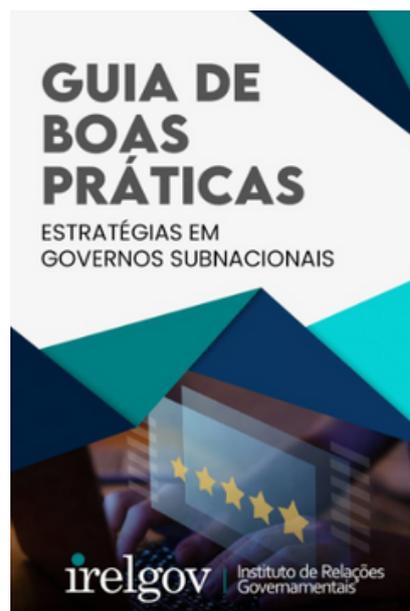
Os Guias de Boas Práticas do IRELGOV constituem uma ferramenta importante, criada a partir das discussões e pesquisas realizadas pelos grupos de trabalho do *think tank*. Com a intenção de fornecer orientações claras e aplicáveis, esses guias são desenvolvidos com base em análises detalhadas e nas experiências de profissionais experientes na área de relações governamentais.



[Clique e acesse](#)



[Clique e acesse](#)



[Clique e acesse](#)

## 05 GRUPOS DE TRABALHO

### Grupos de Trabalho da Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas do IRELGOV

Os Grupos de Trabalho (GTs) são fundamentais na estrutura do IRELGOV, atuando em temas relevantes para a Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas. Esses grupos se dedicam à análise de questões-chave para profissionalização da atividade de relações governamentais.

Uma característica marcante dos GTs é a inclusão de especialistas externos, que trazem diversas experiências e perspectivas para enriquecer as discussões. Por meio de reuniões regulares com esses especialistas, os GTs asseguram uma visão abrangente e atualizada dos temas abordados, promovendo um diálogo construtivo e colaborativo.



**Conteúdo publicado em 2024 pelos GTs da Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas do IRELGOV:**

#### Tendências e Boas Práticas em Relações Governamentais

**Líder: Thaís Zschieschang**, pesquisadora em Inovação Pública pela PUC/SP

**Apoio: Guilherme Esteves**, bolsista IRELGOV

**Convidados:**

**Diogo Brunacci**, diretor sênior de Relações Governamentais e Políticas Públicas para a América Latina da Oracle

**Vitor Oliveira**, especialista em Relações Governamentais e Diretor da consultoria Pulso Público

**Marcos Woortmann**, diretor adjunto do IDS e Sócio na Edelweiss Bridges for Business

**Raiane Paulo**, coordenadora legislativa do Gabinete #AbaReta e Diretora do Coletivo Pretas e Pretos em Relgov



[Clique e acesse](#)

## Mídia e Relações Governamentais

**Líder: Thomaz D’Addio**, diretor de Public Affairs da Ágora e Conselheiro de Comunicação do IRELGOV

**Apoio: Estevão Pessoa**, bolsista do IRELGOV

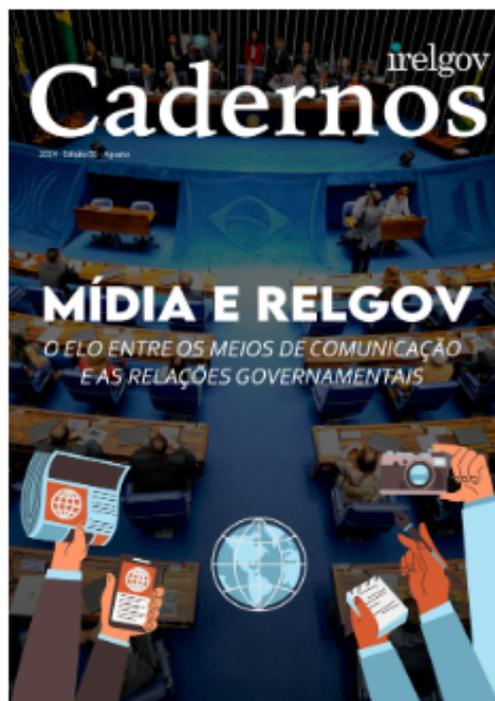
### Convidados:

**Gisela Antakly Martinez**, CEO da Antakly Public Affairs

**Renard Aron**, fundador da PolicyZone

**Ágatha Paraventi**, especialista em ética, comunicação e governança corporativa

**Marcela Tullii**, gerente sênior de Relações Governamentais da 99



[Clique e acesse](#)

## Estratégias nas Relações com o Executivo, Legislativo e Agência Reguladoras

**Líder: José Luiz Pimenta Jr.**, diretor de Relações Governamentais da BMJ

### Convidados:

**Sarah Caixeta**, gerente de Relações Governamentais da Whirlpool Corporation

**Luis Guaraná**, gerente de Relações Institucionais e Governamentais da Syngenta

**Fabrizio Panzini**, diretor de Políticas Públicas da Amcham Brasil

**Giuliana Franco**, gerente de Relações Institucionais e Governamentais da Natura

**Lhais Sparvoli**, diretora de Relações Internacionais da ABIEC



[Clique e acesse](#)

## Transparência, integridade e *compliance* em relações governamentais

**Líder: Carlos Petiz**, gerente de Integridade de *Compliance* na Controladoria-Geral do Estado de Santa Catarina e Conselho Consultivo no IRELGOV

### Convidados:

**Andrea Gozetto**, fundadora do #ConexãoRIG

**Paula Chies Schommer**, professora de administração pública na Universidade do Estado de Santa Catarina

**Marcus Thulio Rocha Bezerra**, diretor de Programa da Secretaria Executiva no Ministério do Planejamento

**Carolina Palhares**, ouvidora do Ministério no Planejamento

**Isabela Britto**, coordenadora-geral de Prevenção a Conflito de Interesses na CGU

**Guilherme France**, gerente de Pesquisa e Advocacia na Transparência Internacional



[Clique e acesse](#)

## Outros Grupos de Trabalho

O IRELGOV promoveu encontros com especialistas convidados em dois de seus Grupos de Trabalho: Democracia, Participação e Representação Política-Partidária e ESG e Relações Governamentais. O debate conduzido pelo GT de Democracia será disponibilizado como parte da série de webinars do IRELGOV, ampliando o acesso ao conteúdo discutido. Já as contribuições do GT de ESG e Relações Governamentais serão consolidadas em um novo Caderno do IRELGOV, fortalecendo a produção de conhecimento e a disseminação de boas práticas na área.



## Grupos de Trabalho do projeto Diálogos com Reguladores:

O Grupo Diálogos com Reguladores do IRELGOV é uma iniciativa voltada à construção de propostas para aprimorar o processo regulatório conduzido por diferentes órgãos reguladores e de controle da administração pública federal. Com a participação ativa dos associados – tanto pessoas físicas quanto jurídicas –, o grupo atua de forma colaborativa e consensual, garantindo que as sugestões apresentadas reflitam as melhores práticas e interesses coletivos do setor. As propostas, validadas pelo Conselho Deliberativo, são organizadas em eixos temáticos, como Bens, Serviços e Propriedade Intelectual, Economia e Finanças e Economia Digital e Telecomunicações, e, em 2025, serão encaminhadas aos órgãos competentes pelo IRELGOV, reforçando o compromisso do Instituto com a transparência e a qualificação do ambiente regulatório no Brasil.



### Reuniões realizadas pelos GTs do projeto Diálogos com Reguladores do IRELGOV em 2024:

#### Bens, Serviços e Propriedade Intelectual

**Líder:** José Augusto de Castro, sócio na TozziniFreire

**Coordenação:** Giovana Salerno, advogada na TozziniFreire

#### Convidados:

**Antonio Marcos Pupin**

Diretor de Assuntos Regulatórios & Científicos na Associação Brasileira de Bioinovação

**Luiza Zanatta**

CEO na NutraLíder Consultoria Regulatória e Treinamentos

**Paulo Engler**

Diretor Executivo na Associação Brasileira das Indústrias de Produtos de Higiene, Limpeza e Saneantes

#### Economia Digital e Telecomunicações

**Líder:** José Augusto de Castro, sócio na TozziniFreire

**Coordenação:** Julia Parizotto, advogada na TozziniFreire

#### Convidados:

**Katia Cardoso**

Suplente do Comitê de Governança na Autoridade Nacional de Proteção de Dados

**Sérgio Garcia**

Gerente de Brasil na *Latin American Internet Association*

**Daniele Kleiner**

Co-Fundadora e Sócia na Alandar Consultoria

Observação: as reuniões do GT sobre Economia e Finanças serão finalizadas em 2025.

## 05 CURSOS E WEBINARS

O IRELGOV oferece cursos e webinars voltados para o fortalecimento da atuação em Relações Governamentais, com conteúdos atualizados e alinhados às demandas do cenário político e regulatório brasileiro. Os programas abordam desde fundamentos da atividade até temas avançados, como análise de risco político, *advocacy* estratégico e governança legislativa. Os cursos e webinars promovem um ambiente de aprendizado dinâmico e interativo, combinando teoria e prática para capacitar profissionais e ampliar sua capacidade de influenciar e dialogar com os diferentes atores do processo decisório.



### Cursos próprios



#### Masterclass On-line “Gestão na Era da Opinião”

Em 2024, o IRELGOV lançou a masterclass Gestão na Era da Opinião, conduzida por Gui Athia. A aula explorou estratégias para fortalecer a credibilidade organizacional em um contexto de crescente influência da percepção pública, utilizando a metodologia M.E.M.O.® (*Map, Execute, Measure, Optimize*) e estudos de caso. Voltada para executivos e profissionais de relações governamentais, a *masterclass* destacou abordagens práticas para aprimorar governança e liderança em cenários desafiadores.

[Clique e acesse](#)



#### Curso de introdução ao Risco Político aplicado à atividade de Relações Governamentais

O IRELGOV lançou uma iniciativa inovadora destinada a estabelecer um marco de estudos e treinamento em risco político no Brasil. Estruturado em formato de *workshop*, o programa abrangeu desde a compreensão dos conceitos fundamentais de risco político até a aplicação prática de metodologias, a avaliação crítica de resultados e a elaboração de relatórios orientados para processos decisórios estratégicos. A iniciativa teve como objetivo capacitar os participantes a seguirem trilhas de desenvolvimento com autonomia, incentivando a aplicação prática do conhecimento adquirido e contribuindo para o fortalecimento do campo de análise de risco político no país.

## Webinars:

Os webinars do IRELGOV são uma plataforma essencial para disseminar conhecimento sobre a profissão de relações governamentais, explorando tendências, desafios e melhores práticas do setor. Com um formato acessível e interativo, essas sessões conectam especialistas, profissionais e acadêmicos, fortalecendo a comunidade de RIG e promovendo excelência na área.

### Entre mitos e verdades: como é o lobby no Brasil?



**Convidado:** Erik Camarano, diretor sênior de Assuntos Governamentais Intercontinental na Farmacêutica BioMarin

**Mediador:** Calebe Carvalho, Associado IRELGOV

 [\*\*ASSISTA O CONTEÚDO GRAVADO!\*\*](#)

### Relgov e Orçamento Público: a perspectiva das políticas governamentais



**Convidado:** Helder Rebolças, consultor de Orçamentos do Senado Federal

**Mediadora:** Ana Paula Abritta, diretora de Relações Governamentais na BMJ Consultores Associados

 [\*\*ASSISTA O CONTEÚDO GRAVADO!\*\*](#)

### Estratégia de *advocacy* digital



**Convidados(as):** Marcelo Almeida, senior fellow do IRELGOV, e Larissa Lima, consultora de Dados e Inovação na BMJ Consultores Associados

**Mediadora:** Ana Paula Abritta, diretora de Relações Governamentais na BMJ Consultores Associados

 [\*\*ASSISTA O CONTEÚDO GRAVADO!\*\*](#)

**Parcerias educacionais do IRELGOV em 2024 para promoção de conteúdos e cursos sobre relações governamentais e áreas relacionadas:**



# Diálogos

irelgov

A revista digital do Instituto de Relações Governamentais (IRELGOV)  
2024 - Edição 03 - Outubro

## TECNOLOGIA, TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE

AS MÁQUINAS APRENDERÃO  
A SER ÉTICAS?

REGULAMENTAÇÃO  
PARA CRESCER

FERRAMENTAS PARA  
UM MELHOR RELGOV

A MENINA DA BOTA  
DE SETUBINHA PARA O BRASIL

ESG NO  
AUTOMOBIL  
UMA LONG

MUNICÍPIOS S  
GUIA PARA UMA

## 06 REVISTA DIÁLOGOS

A Revista Diálogos é uma publicação trimestral do IRELGOV que traz reportagens e artigos assinados por profissionais associados, com o propósito de destacar as melhores práticas no campo das relações governamentais e promover debates sobre temas atuais que impactam o cotidiano dos profissionais de relgov.

Em 2024, foram publicadas quatro edições da Revista Diálogos:



Edição 1/2024  
[Clique e acesse](#)



Edição 2/2024  
[Clique e acesse](#)



Edição 3/2024  
[Clique e acesse](#)



Edição 4/2024  
[Clique e acesse](#)

## 07 COMUNICAÇÃO



### Resultados de comunicação em 2024:



**1,8 milhão** de pessoas alcançadas pelas postagens do IRELGOV em suas redes sociais



**5.4 mil** novos seguidores passaram a acompanhar o IRELGOV no Instagram e no LinkedIn



**580.715** novas visualizações do site do IRELGOV lançado em junho de 2024



**74** materiais publicadas pelo IRELGOV e seus associados na imprensa



**410** reproduções dos novos episódios do podcast TransformaGov



**12.966** visualizações do Vagas em RelGOV

**Conectar, dialogar e influenciar**

O Instituto de Relações Governamentais – IRELGOV, primeiro Instituto de relações governamentais do Brasil, foi criado em 2014 com o objetivo de

seminar conhecimento sobre  
concentrando-se na  
mento das interações público-  
fatórias e no debate de políticas  
para a valorização de

## 08 EVENTOS DE RELACIONAMENTO

Em 2024, o IRELGOV fortaleceu sua rede de conexões e trocas entre profissionais de Relações Governamentais por meio de uma agenda dinâmica de eventos de relacionamento realizados em diversas cidades do país. Com encontros estratégicos em Brasília, Belo Horizonte, São Paulo, Rio de Janeiro e Vitória, o Instituto promoveu *happy hours*, *lunch matches*, almoços e cafés da manhã, proporcionando espaços qualificados para networking, debate de tendências do setor e aproximação entre seus associados e *stakeholders* relevantes.



## 09 AGENDA DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS E POLÍTICAS PÚBLICAS 2025-2026

A Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas 2025-2026 é o principal instrumento por meio do qual o IRELGOV estrutura, organiza e direciona sua produção de conhecimento, garantindo foco e relevância para os temas mais estratégicos da área.

Essa iniciativa representa a expansão da capacidade do *think tank* em produzir conteúdos qualificados e atualizados, consolidando o IRELGOV como referência nas discussões sobre o papel das relações governamentais no cenário político e institucional contemporâneo. Além disso, a Agenda busca aprofundar debates sobre tendências, desafios e boas práticas que impactam o setor, fortalecendo a atuação dos profissionais da área e promovendo maior transparência e efetividade no diálogo entre setor público e privado.

O documento foi desenvolvido ao longo do segundo semestre de 2024, contando com a participação ativa da gestão 2024-2026, associados e especialistas. O resultado é uma agenda robusta e representativa, que reflete as prioridades e desafios das relações governamentais no Brasil e no mundo. Esse trabalho reforça o papel do IRELGOV como um *think tank* associativo comprometido com a produção e disseminação de conhecimento qualificado, contribuindo para a evolução contínua da atividade.

O desenvolvimento da Agenda conta com o apoio institucional de diversas organizações e empresas que compartilham o compromisso com a qualificação das relações governamentais no Brasil. Entre elas estão: iFood; Prospectiva; Radar Governamental; The Stakeholder Company; Dharma Political Risk and Strategy; JOTA; JTI; TOTVS; FCC Relações Governamentais; CMT Advogados; Antakly Public Affairs, Dexco S.A; Sigalei; Vector Relações Governamentais e Institucionais; e Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).



[Clique e acesse](#)

### Temas da Agenda de Relações Governamentais e Políticas Públicas 2025-2026:

- Democracia;
- Partidos Políticos;
- Participação Política;
- Profissionalização e regulamentação do lobby;
- Estratégias, táticas e mensuração de resultados de relações governamentais em nível internacional, nacional e subnacional;
- Transparência, Integridade, *Compliance* e Combate à Corrupção;
- ESG, DEI (Diversidade, Equidade e Inclusão) e Sustentabilidade;
- Política Internacional;
- Relações públicas, *public affairs* e relações governamentais; e
- Transformação Digital das Relações Governamentais.

## 10 INSTITUCIONAL

Em 2024, o IRELGOV ampliou significativamente suas relações institucionais com os Poderes Legislativo e Executivo, fortalecendo o diálogo com autoridades e órgãos responsáveis por decisões que impactam o ambiente de relações governamentais no Brasil. Além disso, o Instituto intensificou sua interação com a imprensa e órgãos internacionais, contribuindo para qualificar o debate público e ampliar a visibilidade da atividade.



### Unidades Regionais:

Em 2024, o IRELGOV expandiu sua atuação com a criação de novas unidades regionais em Minas Gerais, Rio de Janeiro e Espírito Santo, fortalecendo a presença do Instituto no nível subnacional. Essas unidades desempenham um papel fundamental no fomento das relações governamentais locais, promovendo o diálogo entre empresas, entidades e o poder público estadual e municipal.



**Luciano Goller**  
Diretor Regional no Espírito Santo



**Gustavo Bernard**  
Diretor Regional em Minas Gerais



**Rafael Maia**  
Diretor Regional no Rio de Janeiro



**Conheça os benefícios para**  
**nossos associados em 2025**

**irelgov**  
Instituto de Relações  
Governamentais

## EXPEDIENTE

### AUTORA

**LARA GURGEL** – DIRETORA EXECUTIVA

### REVISÃO

**THOMAZ D'ADDIO** – CONSELHEIRO DE COMUNICAÇÃO  
**ARTEIRAS COMUNICAÇÃO**

## CONSELHO DELIBERATIVO

**PATRICIA NEPOMUCENO** – PRESIDENTE

**JULIANA MARRA** – VICE-PRESIDENTE

**FELIPE CARVALHO** – CONSELHEIRO DE PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO

**PABLO CESÁRIO** – CONSELHEIRO DE CONTEÚDO

**MARIANA GUIMARÃES** – CONSELHEIRA JURÍDICA

**THOMAZ D'ADDIO** – CONSELHEIRO DE COMUNICAÇÃO

**JÚLIA VIANNA** – CONSELHEIRA DE PARCERIAS

**VERÔNICA HOE** – CONSELHEIRA DE RESPONSABILIDADE  
SOCIAL

**CARLOS LIMA** – CONSELHEIRO DE ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

**ARIELA ZANETTA** – CONSELHEIRA DE CARREIRAS

## EQUIPE

**DÉBORA GUIMARÃES** – APOIO ADMINISTRATIVO

**MÁRCIA ROSA** – SECRETÁRIA

## CONTATO

Rua Dr. Renato Paes de Barros nº 33 – sl. 151 Itaim Bibi -

São Paulo - SP CEP 04530-904

Fone: +55 11 98536-0012 / +55 11 99157-0920

E-mail: [irelgov@irelgov.com.br](mailto:irelgov@irelgov.com.br)